Inhalt

Integriertes Kompetenzmanagement als Aufgabe der Organisations- und Personalentwicklung – Eine Hinführung zum Thema	7
Teil I Theoretische Überlegungen zu Kompetenz	
Manfred Moldaschl Warum Gazellen nachts nicht leuchten – Evolutorische Theorie der Unternehmung statt normativer Modelle des Kompetenzmanagements	15
Jutta Wollersheim, Isabell M. Welpe Kompetenz versus Dynamic Capability – Unterschiede und Gemeinsamkeiten zweier verwandter Konzepte	53
Teil II Individuelle Kompetenzen und Kompetenzentwicklung	
Stefan Süß, Johannes Becker Kompetenzen als Grundlage der Employability von Freelancern	69
David Kremer Technologietreiber-Rollen im Innovationsprozess – Individuelle Kompetenzen für organisationale Aufgaben der Technologieadaption nutzen	85
Gerhard Graf, Stephan Laske Kompetenzentwicklung für Führungskräfte – Ein integrativer Ansatz der Personal- und Organisationsentwicklung	107
Teil III Förderung von Innovativität und Wachstum	
Simon A. Woll Organisationspädagogische Überlegungen zur Gestaltung einer integrierten Kompetenzentwicklung	137
Manfred Bergstermann, Thomas Hardwig, Klaus North Mit Projektlernen dynamische Fähigkeiten in KMU fördern	157
Sebastian Giacovelli, Caroline Richter Vertrauen in innovativen Organisationen	183

Teil IV Kompetenzen, Organisationsentwicklung, Personalentwicklung

Antje Freyth, Guido Baltes	
Strategiefokussiertes Kompetenzmanagement individueller Kompetenzen als	
Erfolgsbeitrag für Innovationsstrategien	201
Silke Geithner	
Innovationsfähigkeit durch Personal- und Organisationsentwicklung!? – Arbeit,	
Entwicklung und Innovation aus Perspektive der kultur-historischen Tätigkeitstheorie	221
Annett Puggel	
Absorptionsfähigkeit und Innovativität – Der Einfluss von Geführten auf die	
Innovationsbereitschaft von Führenden	251
Teil V Bewertung und Messung von Innovationsfähigkeit	
Daniel Knödler, Frank Schirmer, Michael Gühne	
Messreflex oder reflexives Messen? – Eine kritische Analyse von Messinstrumenten	
der Innovations- und Veränderungsfähigkeit	273
Swetlana Franken	
Bewertung und Förderung der Innovationskompetenz von KMU anhand des Modells	
des Intelligenten Unternehmens	295
Christina Krins, Nicole Sprafke	
Kompetenzerfassung in Kleinunternehmen: Eine Fallstudie zur Interdependenz	
individueller und organisationaler Kompetenzen	313