

Inhalt

1.	Einführung.....	7
2.	Begriffliche Klärung	10
3.	Talentmanagement: Alter Wein in neuen Schläuchen?	15
4.	Aktuelle Internationale Human Resources (HR)-Trends in Verbindung mit Talentmanagement und Wettbewerbsnachteile in Deutschland.....	19
4.1	HR-Trends	19
4.2	Wettbewerbsnachteile in Deutschland	23
5.	Widersprüchlicher betrieblicher Alltag.....	31
6.	Talentmanagement im Einzelnen.....	34
6.1	Verhältnis Talentmanagement-System zu Kompetenzmanagement-System.....	35
6.2	Entwicklungsdynamischer Talentmanagement-Ansatz	36
6.3	Sensibilität beim Erkennen und Unterstützung von Talenten.....	36
6.4	Zweckgebundenheit des Begriffes	39
7.	Talentmanagement-Schwerpunkte.....	41
7.1	Dissonanzen: Talente und Führungskräfte.....	41
7.2	Talentmanagement-System	42
	Schritt 1: Ableitung strategischer Unternehmensziele.....	43
	Schritt 2: Systematische Ableitung von Kompetenzanforderungen	48
	Schritt 3: Talentidentifizierung und -gewinnung.....	57
	Schritt 4: Talent-Erprobung und Verifizierung der Einsatzentscheidung.....	66
	Schritt 5: Retention Management	67
	Schritt 6: Entwicklung von Talenten	74
	1. Entwicklungsdatei.....	75
	2. Kompetenzentwicklung durch emotions- und motivationsaktivierende Lernprozesse.....	85
	2.1 Selbsttraining mit Modulare Informationen- und Trainingseinheiten (MIT).....	86
	2.2 Talent-Coaching	98
	2.3 Talent-Mentoring	99
	2.4 Talent-Mäzenat	100
	2.5 Talent-Erfahrungsaustausch.....	101
	2.6 Hybrides Funktionstraining	102
	2.7 Externe kompetenzorientierte Talententwicklung	103
	2.8 Kompetenzentwicklung mit Web 2.0.....	104

Schritt 7: Performance- und Entwicklungs-Nachweise	111
Schritt 8: Weitere Einsatzentscheidung	131
8. Kernpositionen und Kernpersonen.....	133
8.1 Bestimmen der Kernpositionen in einer Organisation.....	133
8.2 Die Beurteilung der Kernpersonen, also der Inhaber der Kernpositionen	135
8.3 Soll-Ist-Vergleich und Analyse der Konsequenzen auf der Grundlage differenzierter Aussagen zur Person	136
8.4 Analyse der Handlungsalternativen	141
9. Verständnis und Sensibilität gegenüber Kreativen	145
9.1 Unzulässige Schlussfolgerungen.....	147
9.2 Fazit.....	150
10. Nachwort	151
11. Literatur	152
12. Abbildungsverzeichnis	155