

Inhalt

Danksagung	7
Vorwort	9
1. Einleitung	11
2. Akademisches Personalmanagement	14
3. Inplacement an Hochschulen	18
3.1 Grundlagen.....	18
3.2 Inplacementkonzepte und -maßnahmen.....	26
3.2.1 Besonderheiten	26
3.2.2 Inplacement von Neuberufenen	28
3.2.2.1 Notwendigkeit.....	28
3.2.2.2 Phasen	35
3.2.2.3 Beispielhafte Universitätskonzepte.....	39
3.2.2.4 Inplacement an Fachhochschulen	44
3.2.3 Inplacement für sonstige Zielgruppen	47
4. Personalbindung an Hochschulen.....	58
4.1 Grundlagen.....	58
4.2 Bindung von Professor innen	66
4.3 Bindung anderer Beschäftigtengruppen	68
5. Personalentwicklung an Hochschulen.....	74
5.1 Ausgangslage.....	74
5.2 Grundlagen.....	76
5.2.1 Verständnis und Ziele	76
5.2.2 Lerntheorien als Basis	79
5.2.3 Teilbereiche, Methoden und Instrumente.....	84
5.2.4 Prozess der Personalentwicklung.....	88
5.3 Akademische Personalentwicklung	91
5.3.1 Einführung	91
5.3.2 Personalentwicklung für Professor innen.....	93
5.3.3 Personalentwicklung für Nachwuchswissenschaftler innen	99
5.3.4 Exkurs: Nachwuchsförderung in der Hochschulstrategie.....	114
5.3.5 Zielgruppen der sonstigen Beschäftigten an Hochschulen	120
6. Anreizsysteme an Hochschulen	124
6.1 Grundlagen.....	124
6.2 Anreizsysteme an Hochschulen in Deutschland.....	133
6.2.1 Anreizsysteme für Professor innen	133
6.2.1.1 Allgemeines.....	133

6.2.1.2	Materielle Anreizsysteme (Besoldungssysteme).....	136
6.2.1.3	Immaterielle Anreizsysteme	150
6.2.1.4	Kritische Bewertung der Anreizsysteme	160
6.2.2	Anreizsysteme für andere Beschäftigtengruppen.....	184
6.2.2.1	Materielle Anreizsysteme.....	185
6.2.2.2	Immaterielle Anreizsysteme	189
6.3	Anreizsysteme an Hochschulen in Österreich	190
6.4	Anreizsysteme an Hochschulen in der Schweiz.....	197
7.	Personalführung an Hochschulen	201
7.1	Ausgangsproblematik.....	201
7.2	Verständnis und Umfang der Personalführung	205
7.3	Hochschulspezifische Besonderheiten	218
7.3.1	Personalführung in der Diskussion	218
7.3.2	Führung des nichtwissenschaftlichen Personals	224
7.3.3	Führung durch Professor innen.....	225
7.3.4	Führung von Professor innen	234
7.3.5	Führung in der Hochschulleitung.....	245
8.	Fazit	249
8.1	Organisationstheoretische Interpretationen.....	249
8.2	Stand der akademischen Personalarbeit in Theorie und Praxis	258
8.3	Zu guter Letzt	261
Anhänge		262
Glossar.....		277
Literatur		285
Schlüsselwortverzeichnis		324