

# Inhalt

|                                                                          |            |
|--------------------------------------------------------------------------|------------|
| Danksagung .....                                                         | 7          |
| Vorwort .....                                                            | 9          |
| <b>1. Einleitung .....</b>                                               | <b>11</b>  |
| <b>2. Akademisches Personalmanagement .....</b>                          | <b>15</b>  |
| <b>3. Personalbedarfsdeckungskette .....</b>                             | <b>19</b>  |
| 3.1 Einordnung der Personalbeschaffung.....                              | 19         |
| 3.2 Personalbeschaffung.....                                             | 21         |
| 3.3 Personalmarketing und Employer Branding .....                        | 26         |
| 3.4 Personalbeschaffung für spezielle Arbeitsmärkte an Hochschulen ..... | 31         |
| <b>4. Allgemeines zur Personalauswahl.....</b>                           | <b>42</b>  |
| 4.1 Ausgangspunkte .....                                                 | 42         |
| 4.1.1 Elektronisches Bewerber innenmanagement .....                      | 42         |
| 4.1.2 Organisationale Fähigkeit der Personalauswahl .....                | 43         |
| 4.1.3 Fehler im Entscheidungs- bzw. Auswahlprozess .....                 | 44         |
| 4.1.4 Prinzipielle Herausforderungen im Auswahlprozess .....             | 50         |
| 4.1.5 Prinzipien der Personalauswahl .....                               | 52         |
| 4.2 Prozess der Personalauswahl im Allgemeinen .....                     | 55         |
| 4.3 Erstellung des Anforderungsprofils .....                             | 56         |
| 4.4 Personalauswahlinstrumente im Auswahlprozess .....                   | 67         |
| 4.4.1 Überblick.....                                                     | 67         |
| 4.4.2 Vorauswahl.....                                                    | 69         |
| 4.4.3 Endauswahl .....                                                   | 77         |
| 4.4.4 Entscheidung.....                                                  | 100        |
| <b>5. Besonderheiten der Professor innenauswahl.....</b>                 | <b>103</b> |
| 5.1 Allgemeines.....                                                     | 103        |
| 5.2 Berufungsverfahren mit ihren Elementen .....                         | 113        |
| 5.3 Vorbereitende Schritte .....                                         | 122        |
| 5.3.1 Strategische Entwicklungsplanung .....                             | 122        |
| 5.3.2 Antrag und Denomination, Stellenausschreibung .....                | 126        |
| 5.3.3 Berufungskommission.....                                           | 134        |
| 5.4 Professor innenauswahl im engeren Sinne .....                        | 159        |
| 5.4.1 Anforderungsprofil.....                                            | 159        |
| 5.4.2 Entscheidung über die Auswahlinstrumente.....                      | 176        |
| 5.4.3 Vorauswahl.....                                                    | 181        |
| 5.4.4 Endauswahl.....                                                    | 193        |
| 5.4.5 Gutachten.....                                                     | 216        |

|                                       |                                                     |            |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------|
| 5.4.6                                 | Listenentscheidung u. Ä. ....                       | 222        |
| 5.4.7                                 | Abschluss des Berufungsverfahrens .....             | 225        |
| 5.5                                   | Genderspezifische Besonderheiten .....              | 232        |
| <b>6.</b>                             | <b>Besonderheiten bei anderen Zielgruppen .....</b> | <b>242</b> |
| 6.1                                   | Auswahl „normaler“ Beschäftigter.....               | 242        |
| 6.2                                   | Auswahl akademischer Führungskräfte.....            | 244        |
| <b>7.</b>                             | <b>Weiteres Zwischenfazit .....</b>                 | <b>257</b> |
| <b>Anhänge .....</b>                  |                                                     | <b>262</b> |
| <b>Glossar.....</b>                   |                                                     | <b>280</b> |
| <b>Literatur .....</b>                |                                                     | <b>286</b> |
| <b>Schlüsselwortverzeichnis .....</b> |                                                     | <b>309</b> |