

# Inhalt

Vorwort der Herausgeberin .....	7
Vorwort und Danksagung .....	9
Zum Aufbau der drei Bände.....	12
<b>1. Einleitung .....</b>	<b>15</b>
<b>2. Modernes Personalmanagement in Organisationen .....</b>	<b>19</b>
2.1 Verständnis der Personalarbeit.....	19
2.2 Gestaltung des Personalsystems .....	24
2.2.1 Systemüberblick.....	24
2.2.2 Primäre Personalsysteme .....	24
2.2.2.1 Betriebliche Personalforschung .....	25
2.2.2.2 Personalbedarfsdeckung.....	28
2.2.2.3 Personalentwicklung .....	35
2.2.2.4 Personalbindung.....	36
2.2.2.5 Personalfreisetzung .....	36
2.2.2.6 Anreizsysteme.....	37
2.2.3 Sekundäre Personalsysteme .....	39
2.3 Steuerung des Verhaltens von Beschäftigten .....	41
2.3.1 Systemhandhabung .....	41
2.3.2 Personalführung i. e. S. ....	42
2.3.2.1 Organizational Behavior.....	42
2.3.2.2 Motivationstheoretische Impulse.....	46
2.3.2.3 Gruppentheoretische Impulse.....	55
2.3.2.4 Führungstheoretische Impulse .....	56
<b>3. Management von und in Hochschulen .....</b>	<b>62</b>
3.1 Bildungs- und Wissenschaftsorganisationen .....	62
3.2 New Public Management, Hochschulmanagement .....	67
3.2.1 New Public Management .....	67
3.2.2 Hochschulmanagement.....	68
3.2.3 Besonderheiten .....	77
3.3 Resource-based View: Personalressourcen und organisationale Fähigkeiten .....	82
3.4 Organisationstheoretische Analysen .....	88
<b>4. Akademisches Personalmanagement .....</b>	<b>104</b>
4.1 Begriffsexplikation .....	104
4.1.1 Allgemeines.....	104
4.1.2 Begriffssystem .....	107

4.2	Personalstruktur und Zielgruppen.....	113
4.2.1	Grundsätzliches zur Personalstruktur.....	113
4.2.2	Exkurs: Wissenschaftlicher Nachwuchs.....	121
4.2.3	Zielgruppendifferenzierung.....	128
4.2.4	Erläuterung der Zielgruppen .....	133
4.2.4.1	Wissenschaftliches Personal .....	134
4.2.4.2	Wissenschaftsunterstützendes Personal .....	150
4.2.4.3	Exkurs: Beschäftigte im Third Space.....	153
4.2.4.4	Akademisches Leitungspersonal .....	155
4.3	Aufgabenfelder der akademischen Personalarbeit.....	159
4.3.1	Review der Literatur.....	159
4.3.2	Akademisches Personalmanagement i. w. S. ....	161
4.3.3	Akademisches Personalmanagement i. e. S.....	162
4.3.4	Akademisches Personalmanagement i. engsten S. ....	164
5.	<b>Strategisch-orientiertes akademisches Personalmanagement .....</b>	<b>169</b>
6.	<b>Zwischenfazit .....</b>	<b>177</b>
	<b>Glossar.....</b>	<b>181</b>
	<b>Anhänge .....</b>	<b>188</b>
	<b>Literatur .....</b>	<b>190</b>
	<b>Schlüsselwortverzeichnis .....</b>	<b>207</b>